



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

1 PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS (PAI)

1.1 DA ELABORAÇÃO DO PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS – PAI 2024-2029

O Plano de Ação e Investimento - PAI, determina as ações e investimentos considerados prioritários pela municipalidade e determinantes para a implementação do Plano Diretor Municipal de São Jose das Palmeiras. No Paraná, a legislação estadual (lei 15.229/2006) que estabelece as “normas para execução do sistema das diretrizes e bases do planejamento e desenvolvimento estadual, nos termos do art. 141, da Constituição Estadual” recomenda sobre conteúdo a ser contemplado pelo Plano Diretor Municipal. Nos termos do Artigo terceiro:

”... Na elaboração, implementação e controle dos Planos Diretores Municipais os Municípios deverão observar as disposições do Estatuto da Cidade e deverão ser constituídos ao menos de:

- I. Fundamentação do Plano Diretor Municipal contendo o reconhecimento, o diagnóstico e as diretrizes referentes à realidade do Município, nas dimensões ambientais, socioeconômicas, socioespaciais, infraestrutura e serviços públicos e aspectos institucionais, abrangendo áreas urbanas e rurais e a inserção do Município na região;*
- II. Diretrizes e proposições, com a abrangência conforme alínea anterior, estabelecendo uma política de desenvolvimento urbano/rural*



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

municipal e uma sistemática permanente de planejamento;

- III. Legislação básica constituída de leis do Plano Diretor Municipal, Perímetro Urbano, Parcelamento do Solo para fins Urbanos, Uso e Ocupação do Solo Urbano e Rural, Sistema Viário, Código de Obras, Código de Posturas e instrumentos instituídos pelo Estatuto da Cidade que sejam úteis ao Município;*
- IV. Plano de ação e investimentos, compatibilizados com as prioridades do Plano Diretor, com o estabelecimento de ações e investimentos compatibilizados com a capacidade de investimento do Município e incorporado nas Leis do Plano Plurianual – PPA. Diretrizes Orçamentárias – LDO e Orçamento Anual – LOA;*
- V. Sistema de acompanhamento e controle da implementação do Plano Diretor Municipal com a utilização de indicadores;*
- VI. Institucionalização de grupo técnico permanente, integrado à estrutura administrativa da Prefeitura Municipal (lei 15.229/2006).*

Visualiza-se assim, que por definição legal, o Plano de Ação e Investimentos (PAI) deve orientar a execução do investimento municipal nas prioridades estabelecidas pelo PDM para que este possa ser efetivado através das políticas implementadas e na execução dos instrumentos orçamentários do município – PPA, LDO. Ainda segundo estabelece a mesma lei, este deverá ser atualizado a cada cinco anos, extrapolando o período da legislação orçamentaria municipal de forma a



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

garantir a continuidade das políticas em implementação até nova aprovação de prioridades.

Considera-se que para um melhor entendimento da capacidade municipal de implementar o estabelecido pelo PDM nas suas diretrizes e proposições consideradas as principais políticas municipais, e na aplicação da legislação urbanística, necessário seria uma verificação do foi efetivamente realizado e principais aspectos da operacionalização das propostas do PAI anterior.

Entretanto, conforme analisado nas etapas do diagnostico, o município de São Jose das Palmeiras não estabeleceu a necessária articulação do instrumento PAI, elaborado em 2009, quando da aprovação do PDM vigente e suas alterações estabelecidas em 2018, com o planejamento orçamentário executado desde então. Não tendo sido considerado no planejamento do investimento municipal, as ações propostas em 2009 e em 2018, não foram monitoradas não sendo possível realizar uma avaliação mais aprofundada da efetividade do instrumento na consecução dos objetivos do desenvolvimento pautado na lei do PDM de 2009.

Igualmente ocorre, em termos de execução. O PAI de 2009 sequer é do conhecimento dos gestores municipais em exercício, e de forma bastante genérica algumas secretarias avaliaram como “parcialmente executadas” as ações propostas em 2018. Porém, verificou-se que neste último PAI estavam elencados uma série de ações e projetos que refletiam as prioridades estabelecidas mais recentemente, e que estas apresentavam uma correspondência significativa com as prioridades estratégicas estabelecidas no debate realizado pelo novo PDM considerados os macro objetivos e estratégias de consecução do Desenvolvimento Municipal Sustentável.

Diante do quadro exposto, onde não foi realizado o monitoramento das ações anteriormente elencadas, optou-se por retomar a avaliação da capacidade de investimento e gestão do município e trazer os elementos de maior relevância do Pai 2018, do PPA e do processo de debate realizado na atualização do PDM na formulação do PAI

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Assim, as ações e investimentos previstos neste PAI foram determinados e hierarquizados considerando as Estratégias, Diretrizes e Propostas para a Política de Desenvolvimento Municipal com o objetivo de efetivar os macros objetivos estabelecidos pelo Plano Diretor de São José das Palmeiras/PR elaborado em 2023.

As propostas abrangem o período que vai compreender o próximo quinquênio - de 2024 a 2029, devendo ser avaliado anualmente e mantido como previsão do investimento público para os próximos cinco anos, de forma a servir efetivamente como subsídio para o Plano Plurianual – PPA, e para as leis de Diretrizes Orçamentárias – LDO, e Orçamento Anual – LOA, do município.

1.2 DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTOS MUNICIPAL

Na etapa de diagnóstico foi realizada a avaliação das capacidades institucionais onde foi incluída uma análise orçamentaria do município com foco na capacidade de investimentos. Quanto às receitas municipais, buscaram-se os dados oficiais disponibilizados pelo Ministério da Fazenda – Secretaria do Tesouro Nacional (STN) e do IBGE, e alguns indicadores já consolidados através de metodologias construídas e disponibilizadas por sites governamentais e não governamentais que oferecem anualmente as análises municipais.

Os dados analisados tiveram por base o último ano consolidado, 2021 onde se verificou que o município apresentava um nível de investimento (percentual da receita gasto com investimentos) de cerca de 13% da Receita Corrente, onde 95% advinham de receitas de transferências intergovernamentais. As receitas próprias, receitas tributárias, compunham, na época, apenas 4% do orçamento municipal.

Do lado, das despesas identificou-se que 86% correspondiam a despesas correntes com pessoal (55%), 0,4% de juros e encargos e 45% de outras despesas correntes. Das despesas de capital que correspondem a 14% das despesas totais, 91% foram em investimentos (no ano analisado significava R\$ 2.195.000,00) e 9% em amortização da dívida.



ESTADO DO PARANÁ

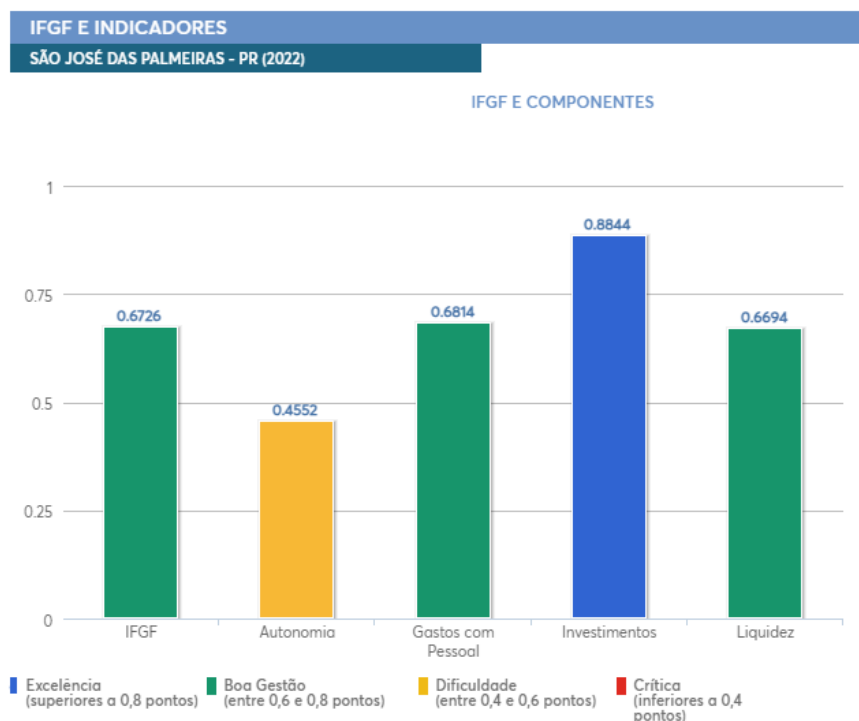
MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

O diagnóstico apontou a relação de grande dependência das transferências intragovernamentais nas contas públicas para a realização de investimentos. Contudo, quando avaliado os indicadores de gestão municipal fornecidos pelo FIRJAN, o município de São Jose das Palmeiras apresentava ótimo desempenho ocupando uma posição de “excelência” na gestão fiscal quando considerado somente o componente investimentos.

Uma atualização destes indicadores para o ano base de 2022 (último ano publicado) demonstra que permanece a avaliação positiva no que se refere a gestão fiscal, e de excelência no componente investimentos. O componente que refere as condições de autonomia permanece demonstrando as dificuldades já referidas. As figuras seguintes registram a situação municipal em 2022 e uma evolução do indicador e seus componentes nos últimos 10 anos.

Figura 01: Índice Firjan de Gestão Fiscal e seus componentes (2022)



Fonte: Firjan – IDGF 2022



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Figura 02: Evolução do Índice Firjan e de seus componentes (2013-2022)

EVOLUÇÃO ANUAL - DE 2013 A 2022

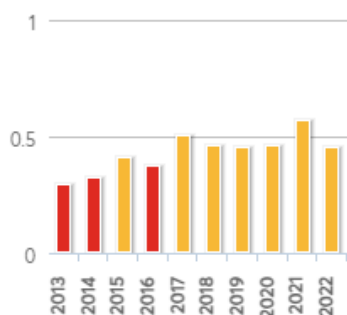
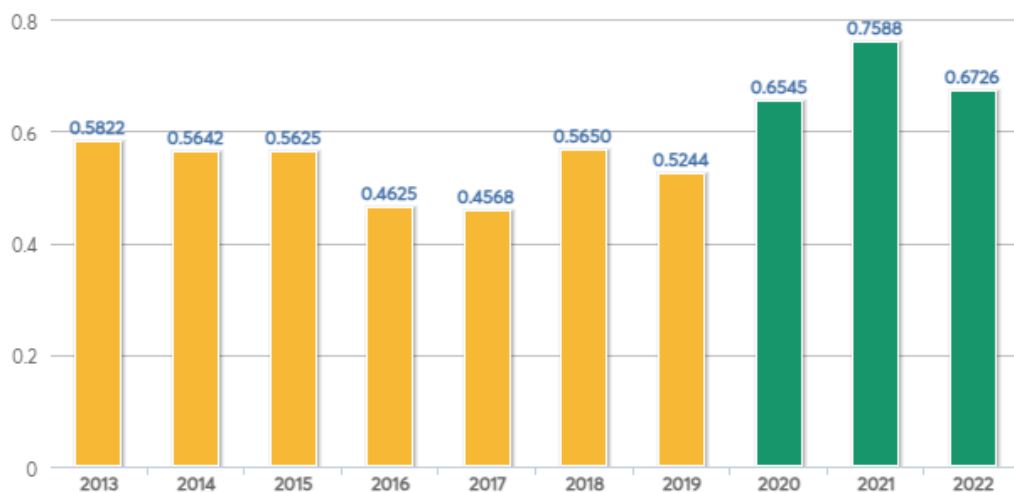
IFGF: SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS - PR



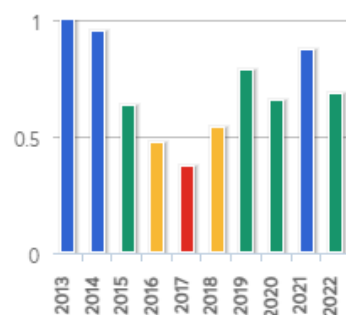
ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

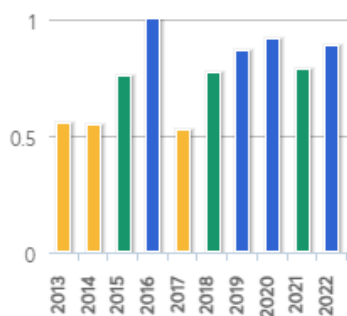
CNPJ: 77.819.605/0001-33



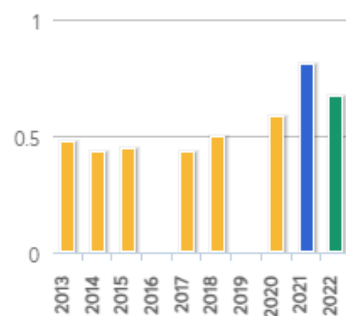
Autonomia



Gastos com Pessoal



Investimentos



Liquidez

■ Excelência (superiores a 0,8 pontos) ■ Boa Gestão (entre 0,6 e 0,8 pontos) ■ Dificuldade (entre 0,4 e 0,6 pontos) ■ Crítica (inferiores a 0,4 pontos)

Fonte: Firjan – IMGF 2022:

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Ainda do diagnostico retoma-se o quadro que apresenta uma síntese dos principais indicadores de análise das finanças públicas e da capacidade de investimento municipal, onde se destacam o cumprimento da receita corrente vinculada (saúde, educação e assistência social), a capacidade de poupança e o resultado fiscal positivo que viabilizam as contrapartidas municipais em novos investimentos.

Quadro 02: Indicadores da capacidade de Investimento Municipal

GERAÇÃO DE RECEITA PRÓPRIA x TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	0,06 x 1.00
Mede o quanto o município arrecada de receitas geradas pela própria prefeitura para cada real recebido em transferências intergovernamentais. Quanto menor o indicador, maior é a dependência do município em relação a recursos externos.	
RECEITA TRIBUTÁRIA PER CAPITA	R\$ 202,04
Calcula o quanto o município arrecada de tributos (impostos, taxas e contribuições de melhoria) para cada habitante.	
VINCULAÇÃO DA RECEITA CORRENTE	35,64%
Mede a parcela da receita corrente cuja destinação é definida em leis e/ou convênios. Quanto maior o indicador, menor a liberdade do gestor municipal em decidir a alocação dos recursos	
CAPACIDADE DE POUPAR	15,69%
Mede o quanto da receita corrente sobrou ou faltou, após a cobertura das despesas correntes e da amortização e dos juros da dívida.	
RESULTADO FISCAL	20,61%
Mede o quanto a diferença entre receitas e despesas representa da receita total. Se o resultado é negativo, as despesas superaram as receitas.	
DESPESA COM PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS PER CAPITA	R\$ 3.914,90



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Mede o quanto o município gasta, em média, na prestação de serviços públicos por cada habitante.	
INVESTIMENTO PER CAPITA	R\$ 674,58
Calcula o investimento médio por cidadão.	
ENDIVIDAMENTO BRUTO	R\$ 7,70
Mede o quanto os empréstimos representam da receita corrente líquida do município.	

Elaboração: Latus consultoria

Os dados permitem concluir que apesar da baixa capacidade de arrecadação o município de São Jose das Palmeiras vem evoluindo na sua capacidade de realização do orçamento permanecendo a relação de dependência das transferências governamentais e financiamento para os investimentos de maior magnitude.

O PPA também foi avaliado, mais especificamente para verificar a capacidade de execução do orçamento proposto. Verificou-se que as prioridades pautadas pela municipalidade no PPA buscam principalmente promover as condições necessárias para a ampliação, qualificação e melhoria das políticas em implementação. O PPA vigente de São Jose das Palmeiras foi elaborado a partir da delimitação de um conjunto de “Programas Municipais” relacionados às principais pastas do executivo, onde são discriminadas ações, atividades, demandas por equipamentos e obras necessárias para manutenção, melhorias, ampliação e qualificação do atendimento que vem sendo realizado.

Em termos de previsão orçamentaria para este período de 4 anos (2021-2025), o município estimou um montante de recursos na ordem de R\$ 95.956 000,00 ou seja, quase R\$ 24 milhões ao ano distribuído em 13 programas que contemplam toda a atividade da prefeitura municipal e legislativo, organizado conforme apresentado na tabela seguinte. Os maiores investimentos ocorrem nas áreas de Saúde, Educação, Infraestrutura e Transporte.



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Quadro 03: Síntese da Previsão de Investimentos – PPA 2022-2025

PPA 2022-2025 - PANO DE INVESTIMENTO POR PROGRAMAS		
PROGRAMAS	Previsão Investimento	
Educação para um Mundo Melhor	R\$ 19.268.200	20,1%
Desen. Atividades Esportivas, Recreativas e de Lazer	R\$ 983.000	1,0%
Desenvolvimento Cultural a População	R\$ 150.000	0,2%
Assistência à Saúde da População	R\$ 26.708.100	27,8%
Assistência Social com Eficiência	R\$ 5.132.000	5,3%
Infraestrutura Urbana da Nossa Cidade	R\$ 9.379.950	9,8%
Transporte na Cidade e Interior	R\$ 10.932.400	11,4%
Incentivo à Produção Rural Sustentável	R\$ 4.529.000	4,7%
Gestão de Apoio ao Comercio e Industria	R\$ 215.000	0,2%
Gestão de Apoio Administrativo	R\$ 7.470.000	7,8%
Administração Contábil. Tributária e Financeira	R\$ 3.423.000	3,6%
Encargos Especiais	R\$ 2.973.350	3,1%
Legislatura Atualante	R\$ 4.800.000	5,0%
TOTAL:	R\$ 95.964.000	

Fonte: PMSJP

O PPA vigente ao discriminar as ações a serem contempladas traz, para além das ações programáticas e de manutenção e operacionalização das secretarias, propostas de importância para o planejamento municipal especialmente no que se refere a alguns estudos previstos desde 2009 e que ainda não se implementaram, mas que a longo prazo poderão ser viabilizados, posto que dialogam com as propostas debatidas durante o processo de revisão do PDM e legislações. Para estas ações mais abrangentes não existe no PPA, uma correspondência efetiva em relação ao investimento programado para o período, mas ao estarem elencadas considerou-se que permanecem como propostas reconhecida pelo Executivo Municipal e aquelas que correspondem às propostas priorizadas pelo PDM são incluídas no PAI.

1.3 DA FORMULAÇÃO DO PAI EM SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

Para elaboração do Plano de Ações e Investimentos 2024-2029 para o Município de São Jose das Palmeiras considerou-se duas principais fontes de prioridades:



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

- I. As demandas institucionais estabelecidas a partir da revisão do PAI 2018-2019 realizada pela ETM acrescidas das ações programáticas das políticas vigente desenvolvidas pelas Secretarias Municipais e novas ações elencadas pelos titulares das secretarias;
- II. As demandas destacadas pelo Plano Diretor que se referem a instrumentos e ações de qualificação da gestão e do planejamento municipal necessárias à implementação do PDM e que tem correspondência com o PPA vigente.

As ações propostas foram organizadas em torno das estratégias e diretrizes elencadas pelo PDM considerando prioridades e estimativa de custos fornecido pelo Executivo Municipal. O que foi apontado como prioritário considerou a capacidade futura de investimentos e de endividamento do município, e a capacidade de operacionalização dos programas e projetos, a partir de avaliação do próprio Executivo Municipal.

Os prazos de execução deste planejamento foram assim determinados:

- C = Curto Prazo (a ser realizado no período de 2 anos)
- M = Médio Prazo (a ser realizado no período de 2 a 4 anos)
- L= Longo Prazo (a ser realizado dentro de 5 ou mais anos). O longo prazo estabelece, portanto, algumas prioridades que extrapolam o período do PAI proposto, significando a necessidade de continuidade das ações apresentadas.
- PR =. Programático (ações permanentes e /ou de manutenção permanente)

As ações propostas para o PAI incluem na grande maioria realização de obras, aquisição de equipamentos, contratação de estudos e serviços, não tendo sido estimado valores para a manutenção das ações programáticas e permanentes das secretarias, à exceção daquelas que demandam por tais aquisições. Foram ao todo elencadas para o PAI 2024-2029 um total de 126 ações que totalizam um montante de R\$ 67.932.000,00, o que demandaria uma média de execução anual de investimento correspondente a R\$ 13.586.400,00. Este valor foi avaliado como



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

bastante compatível uma vez que a média orçamentaria anual estabelecida pelo PPA vigente corresponde a R\$ 23.991.000,00, valor bem superior ao estabelecido pelo PAI. Cabe registrar que algumas ações apontadas como de interesse ou importantes para constar do planejamento do PAI, foram incluídas sem estimativa de custos por ainda ser necessário algum estudo ou projeto minimamente detalhado, sendo então sua realização atribuída para realização dentro das atividades institucionais e/ou para orçamentação futura.

A tabela seguinte apresenta uma síntese contendo o número de ações propostas e o montante de investimentos previstos pelo PAI, segundo as estratégias do desenvolvimento municipal (PDM) o que permite visualizar a totalidade e as prioridades da distribuição dos investimentos para o próximo quinquênio do PAI. Considerou-se nesta formulação do PAI que duas das estratégias do PDM tendo as ações propostas relacionadas ao campo do Desenvolvimento Institucional e da gestão do uso e ocupação poderiam ser unificadas.

O Anexo I apresenta o PAI 2024-2029 detalhado, onde estão especificadas cada uma das ações e investimentos previstos para o período, o valor estimado sempre que possível e os prazos para realização.

Tabela 01: Síntese dos investimentos propostos para o PAI 2024-29 segundo Estratégias do PDM

ESTRATÉGIA DE DINAMIZAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA ECONOMIA LOCAL		
Ações para o fortalecimento da produção primária	15 ações	R\$ 4.420.000,00
Desenvolvimento Potencial da Indústria Local	5 ações	R\$ 2.800.000,00
Incentivo ao Empreendedorismo no turismo Rural e para pequenos empreendimentos	5 ações	R\$ 470.000,00
Fortalecimento do Município e Inserção nas instâncias de gestão regional	3 ações	R\$ 50.000,00
Total de Investimento		R\$ 7.740.000,00
ESTRATÉGIA DE PROMOÇÃO SOCIAL E VALORIZAÇÃO HUMANA		
Ações para o fortalecimento e ampliação das Políticas Sociais de Educação, Cultura e Esportes	20 ações	R\$ 16.745.000,00

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Ações para o fortalecimento e ampliação das políticas sociais de Saúde e Vigilância Sanitária	12 ações	R\$ 11.250.000,00
Ações para o fortalecimento e ampliação das políticas de Assistência Social e Habitação	9 ações	R\$ 8.850.000,00
Total de Investimento		R\$ 36.845.000,00
ESTRATÉGIA DE VALORIZAÇÃO, PRESERVAÇÃO E RECUPERAÇÃO DO AMBIENTE NATURAL		
Gestão articulada para o cumprimento do marco do saneamento básico	8 ações	R\$ 1.750.000,00
Atuação sobre as principais fontes geradoras de impacto e na proteção e preservação do patrimônio natural municipal	5 ações	R\$ 250.000,00
Fortalecimento da gestão municipal na área do saneamento básico e proteção ambiental	3 ações	R\$ 110.000,00
Total de Investimento		R\$ 2.110.000,00
ESTRATÉGIA DE MOBILIDADE, ESTRUTURAÇÃO E QUALIDADE DO ESPAÇO PÚBLICO		
Obras de manutenção e qualidade das infraestruturas e equipamentos públicos (lazer e esportes, e serviços urbanos)	17 ações	R\$ 7.325.000,00
Obras e ações de Estruturação Viária	4 ações	R\$ 10.000.000,00
Qualidade do Espaço Público- calçadas, acessibilidade, arborização e segurança	7 ações	R\$ 2.392.000,00
Total de Investimento		R\$ 19.717.000,00

Continua....

ESTRATÉGIA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E QUALIFICAÇÃO DA GESTÃO TERRITORIAL		
Desenvolvimento Institucional e Adequação da Estrutura Administrativa	5 ações	R\$ 1.420.000,00
Qualificação técnica e operacional das estruturas da gestão territorial, integrada e participativa	4 ações	R\$ 100.000,00
Implementação da legislação e do sistema de gestão territorial e monitoramento do PDM	4 ações	Valores a serem estimados
Total de Investimentos estimados(parcial)		R\$ 1.520.000,00

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Fonte: Latus Consultoria



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

1.4 DO SISTEMA DE GESTÃO E MONITORAMENTO DO PAI E DO PDM

Esta seção tem por objetivo instruir sobre o monitoramento do PAI e orientar sobre o sistema permanente de avaliação do PDM estabelecendo um conjunto de indicadores que permitirão avaliar a eficácia da gestão municipal na execução das ações prioritizadas; e a efetividade na consecução dos objetivos e estratégias propostos para o desenvolvimento municipal.

O planejamento é um processo cíclico e continuado que inclui minimamente as etapas de diagnóstico, definição de objetivos e estratégias para sua consecução; detalhamento das estratégias identificando ações, projetos, programas; implementação; e monitoramento e avaliação dos resultados – etapa que leva a novo diagnóstico (feedback) a partir das alterações efetivadas.

Figura 03: Etapas do Ciclo do Processo de Planejamento



Fonte: Latus Consultoria

O Sistema de Gestão Territorial e Monitoramento do PDM definido no Título V do anteprojeto de lei que o institui, deve ser compreendido como o conjunto de instrumentos e estruturas de gestão que implementam um conjunto de atividades - articuladas, sistemáticas e formalizadas - de produção, registro, acompanhamento e análise crítica de informações geradas na implementação das leis. Possui como objetivo subsidiar a tomada de decisão para a melhoria da ação pública, ou seja,

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

oferece informações para verificar o desempenho de políticas, permitindo realizar ajustes ao longo de sua execução. Alguns de seus benefícios são:

- Permitir o aprendizado coletivo dos agentes envolvidos;
- Ampliar o desempenho da ação pública;
- Fortalecer as ações de planejamento;
- Auxiliar na tomada de decisão;
- Aumentar a transparência;
- Possibilitar a prestação de contas;
- Garantir maior confiança da sociedade.

Conforme disposto no anteprojeto de lei do PDM são objetivos do Sistema de Gestão Territorial e Monitoramento do PDM:

- I. Promover um processo de planejamento que seja contínuo, transparente e participativo;
- II. Instituir um processo permanente e sistematizado de monitoramento, avaliação e atualização do PDM;
- III. Estabelecer os canais de diálogo entre a sociedade em geral e os agentes do município;
- IV. Promover a articulação entre a política local de desenvolvimento territorial e a política tributária do Município;
- V. Coordenar a execução de programas, planos e projetos, de acordo com o estabelecido no Plano Diretor;
- VI. Promover a articulação entre os distintos setores do Poder Executivo Municipal, estabelecendo uma visão integrada do desenvolvimento local;
- VII. Gerenciar e promover a atualização contínua das bases de dados espaciais relacionadas ao PDM e demais bases de dados espaciais setoriais.

Para a consecução de tais objetivos o PDM instrui ainda sobre as atividades necessárias à implementação do novo marco legal municipal instruído por este



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

conjunto de leis urbanísticas, onde se destacam dois principais pontos que trataremos nos itens seguintes:

- A adequação da estrutura, com a instituição do GTP – Grupo Técnico Permanente e a importância de fortalecimento do Conselho;
- E a implementação gradativa de um sistema de monitoramento e avaliação dos resultados.

1.4.1 ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA E FORTALECIMENTO DO CONSELHO

A estrutura administrativa prevista pela nova minuta de projeto de lei do PDM de São José das Palmeiras para acompanhamento e controle da implementação do PDM é composta por três instâncias:

- I. Coordenação do prefeito Municipal ou Secretário da Pasta que tem sob sua responsabilidade o PDM e demais legislações;
- II. Estrutura interna ao Executivo Municipal pelo Grupo Técnico Permanente (GTP);
- III. Estrutura externa ao Executivo Municipal, com a participação de representações da sociedade, pelo Conselho de Desenvolvimento Municipal (CDM).

O Grupo Técnico Permanente (GTP) é a comissão de trabalho técnico, interno e de caráter transdisciplinar, composta por gestores municipais e técnicos das Secretarias Municipais relacionadas ao Planejamento, Administração, Finanças, e Urbanismo que deverá ser nomeada por ato do Executivo Municipal e que possui, dentre outras, as seguintes atribuições:

- Contribuir com o processo de avaliação e atualização permanente do PDM e Leis correspondentes, propondo ajustes quando for necessário;
- Incorporar as alterações pertinentes a informação geográfica ou cartográfica às bases de dados de informação espacial;



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

- Promover a articulação entre as Secretarias Municipais e o Conselho de Desenvolvimento Municipal (CDM);
- Colaborar para a regulamentação e aplicação dos instrumentos urbanísticos e das Leis integrantes do PDM,
- Tratar de demais assuntos relacionados ao desenvolvimento urbano que exijam uma visão integrada por parte do Executivo Municipal;
- Monitorar a implementação do PDM e do PAI.

Para contribuir neste processo de reorganização administrativa recomenda-se que o GTP elabore um cronograma de acompanhamento da implementação do PDM que deve ser constituído, no mínimo, pelos seguintes elementos:

- Objeto: o que será acompanhado (plano, programa, projeto...)
- Objetivo: qual aspecto será analisado (resultado preliminar, metas atingidas, ações realizadas...)
- Atividades: como será analisado;
- Custo: quanto custará;
- Indicador: quais as informações necessárias (número de metas realizadas, tempo das ações...);
- Produto: o que resulta da análise (relatório, conferência...);
- Responsável: quem deve elaborar (secretaria, conselho, departamento...);
- Frequência: qual o intervalo de tempo para cada análise (trimestral, semestral, anual...);
- Divulgação: qual o método (portal eletrônico, conferência, cartilha...);
- Resultado/Feedback: o que será feito após analisado (concluído, revisão cronograma, revisão das estratégias...)

Já o Conselho de Desenvolvimento Municipal (CDM) é um órgão colegiado de natureza deliberativa e consultiva, responsável pelo acompanhamento, controle e gestão da implantação do PDM, que possui como principais atribuições, dentre outras que devem ser regulamentadas por lei municipal:

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

- Acompanhar a implementação do PDM e o conjunto de Leis integrantes, e seus resultados no território, propondo, avaliando ajustes ou solicitando avaliações ao GTP, quando entender necessário;
- Zelar pela boa aplicação e interpretação do PDM e Leis correspondentes;
- Debater planos, programas e projetos do Executivo Municipal no que tange aos assuntos relacionados a este PDM e ao planejamento de desenvolvimento territorial
- Contribuir com os processos de avaliação dos novos empreendimentos através dos estudos prévios competentes, (EVU e EIV), quando for o caso;
- Acompanhar e fiscalizar a atuação da estrutura interna do Sistema de Acompanhamento e Controle do PDM;
- Promover a integração de visões setoriais sobre o desenvolvimento urbano;
- Garantir a existência de um canal permanente de diálogo entre o Executivo Municipal e a sociedade, no que diz respeito aos temas do desenvolvimento urbano;
- Estabelecer a relação com os demais conselhos municipais;
- Elaborar e aprovar o seu regimento interno.

De acordo com a nova minuta de projeto de lei do PDM o CDM deverá ser regulamentado por Lei Municipal específica em até 60 dias após a aprovação do PDM, contendo no mínimo suas competências, organização, composição, funcionamento, forma de nomeação dos integrantes e prazo do mandato. A composição do CDM será minimamente bipartite devendo haver representantes da sociedade civil, membros dos demais conselhos municipais instituídos e atuantes, e representantes da administração municipal, que deverão abranger a Câmara de Vereadores e as Secretarias Municipais.



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

1.4.2 DA IMPLEMENTAÇÃO DE UM SISTEMA DE MONITORAMENTO

O acompanhamento da implementação do PAI e do PDM e demais legislações a ser realizado no âmbito institucional deve ser consolidado através de processos gradativamente instituídos, que contemplem processos de monitoramento, de avaliação e de controle dos resultados. Considera-se:

- Monitoramento: é o sistema que busca observar, coletar e analisar continuamente o processo de implementação, ao mesmo tempo em que está sendo realizado;
- Avaliação: é o sistema que analisa os resultados obtidos em relação aos objetivos, ou seja, verifica o atendimento dos resultados esperados, bem como os efeitos colaterais não desejados;
- Controle: é o sistema que verifica se a realização das ações não se desvia dos objetivos ou das normas e princípios que o regem.

De forma bastante sintética, o método para a construção de um sistema de monitoramento está descrito no quadro seguinte:

Quadro 04: Método para Construção de um Sistema de Monitoramento

PASSOS METODOLOGICOS	PERGUNTAS ORIENTADORAS
1- Definir o objeto	O que vai ser monitorado?
2- Determinar o propósito	Com que finalidade se irá monitorar?
3- Estabelecer as perguntas que se quer responder?	Que aspectos da iniciativa (quais informações) precisamos melhor investigar?
4- Decidir como coletar dados e informações	Onde e como vamos coletar as informações?
5- Delinear como analisar as informações	Como analisar as informações coletadas? O que queremos comprovar?
6- Identificar para quem e como comunicar	Para quem e como vamos comunicar os resultados das análises?
7- Definir maneiras de usar a informação	Que decisões serão tomadas com base no que foi descoberto?

Fonte: JOPPERT, SILVA, 2012.

A atividade de monitoramento é usualmente realizada a partir de um conjunto de procedimentos que basicamente compreendem:

Rua Marechal Castelo Branco, 979 – Fones/Fax: 45-32591150 e 3259-1281 CEP 85898000

São José das Palmeiras-PR



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

- I. Identificar a realidade que se deseja mensurar;
- II. Definir os dados que traduzem a realidade vivenciada de cada temática;
- III. Estabelecer os indicadores;
- IV. Elaborar a ficha técnica do indicador relacionando o conjunto de dados a serem utilizados ao cumprimento das metas e/ou objetivos propostos.
- V. Definir a forma de acompanhamento e análise da variação dos indicadores ao longo do tempo;
- VI. Avaliar sobre a manutenção, correção ou ajuste das atividades.

Portanto, para instruir sobre a avaliação e monitoramento do PAI e do PDM são necessários indicadores. Os indicadores são ferramentas constituídas por uma ou mais variáveis que, associadas de diversas formas, possibilitam a análise e quantificação de algo. Em outras palavras, os indicadores retratam a realidade de forma simplificada, padronizada e objetiva. O uso de indicadores pelo poder público municipal é imprescindível em todas as etapas do ciclo de implementação do PDM:

Os indicadores podem ser estabelecidos e/ou classificados de inúmeras formas e atendendo distintos critérios, mas devem ser sempre relacionados a finalidade da avaliação – como, por exemplo, indicadores que avaliam a eficácia e/ou eficiência na implementação das ações planejadas; e de efetividade ou impacto quando já analisa as transformações ocorridas considerado um tempo de sua implantação/operacionalização. Sob esta ótica de avaliação podemos conceituar:

- Eficácia: analisa se atingiu aos seus objetivos, sem considerar os custos;
- Eficiência: analisa a relação entre custo e benefício para que os objetivos sejam alcançados;
- Efetividade (ou impacto): analisa se a realidade foi modificada, ou seja, os efeitos provocados no ambiente;

Os indicadores de efetividade também podem ser classificados ou construídos de várias formas considerando



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

- Sua natureza: por exemplo com as dimensões para desenvolvimento sustentável: ambiental, social, econômica e institucional;
- Sua área temática: por exemplo: saúde, educação, habitação e renda;
- Sua complexidade: por exemplo: analíticos ou simples que refletem dimensões sociais específicas, e sintéticos ou compostos, como o IDHM que combina diferentes conceitos da realidade;
- Sua objetividade: por exemplo - objetivos, normalmente quantitativos e que retratam eventos concretos da realidade, e subjetivos, normalmente qualitativos e que retratam diferentes aspectos da realidade.

Complementarmente, podem ser categorizados conforme a etapa do ciclo de implementação que é utilizado:

- Recurso: reflete a disponibilidade de recursos humanos, financeiros ou equipamentos a serem utilizados, por exemplo o número de leitos hospitalares por 1000 habitantes;
- Atividade: reflete o esforço empreendido na obtenção dos resultados, por exemplo o número de atendimentos realizados no mês;
- Produto: mede o alcance de metas físicas, por exemplo o número de crianças vacinadas;
- Resultado: expressa os benefícios, para o público-alvo, decorrentes das ações realizadas, por exemplo a taxa de morbidade por doenças evitáveis;
- Impacto: mede os efeitos do projeto na sociedade, por exemplo o IDHM (longevidade).

Considerado o escopo do objeto de monitoramento – o processo de implementação e respectivos resultados do PDM, do PAI e demais legislações, opta-se por construir um sistema que englobe indicadores de processo – usualmente relacionados a avaliação da eficiência e/ou eficácia na gestão das ações planejadas; e indicadores de resultados – estabelecidos para mensurar a efetividade das ações



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

e políticas empreendidas a mais longo prazo na alteração da realidade, ou seja, na consecução dos objetivos estabelecidos.

O Anexo II apresenta o conjunto de indicadores estabelecidos para o monitoramento do PDM de São Jose das Palmeiras considerando que o PAI estabelece as ações a serem priorizadas na implementação das políticas municipais por meio de metas de curto, médio e longo prazo, e as ações programáticas. Para o monitoramento do conjunto de ações priorizadas pelo PAI é proposto um sistema de monitoramento e controle de sua implementação – indicadores de processo - eficiência e eficácia.

Paralelamente são estabelecidos os indicadores de efetividade da implantação das ações priorizadas pelo PAI, das ações específicas ou programáticas das políticas setoriais, e da legislação revisada. Estes indicadores de resultados são estabelecidos por natureza e/ou temática.

A nova minuta de projeto de lei do PDM de São Jose das Palmeiras prevê a realização das seguintes atividades de avaliação da implementação do PDM:

- Reuniões semestrais da estrutura administrativa do Sistema de Acompanhamento e Controle do PDM para avaliação do andamento do processo e dos resultados da implementação (indicadores de eficiência/ eficácia);
- Relatórios bianuais que consolidem os resultados das reuniões semestrais e avaliem os impactos da implementação do PDM (indicadores de efetividade), a serem desenvolvidos pelo Executivo Municipal, e que deverão ser amplamente divulgados para o Conselho de Desenvolvimento Municipal (CDM) e sociedade;
- Conferência Municipal do PDM a cada 5 anos, evento a ser promovido pelo Executivo Municipal e aberto para a sociedade

O quadro seguinte faz uma síntese do sistema de avaliação e monitoramento do PAI e do PDM proposto para São Jose das Palmeiras destacando que este



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

sistema deverá ser qualificado a partir da sua implementação no que for necessário. A tabela do Anexo II apresenta o sistema de indicadores para monitoramento e avaliação da implementação do PAI e do PDM de São Jose das Palmeiras

Quadro 05: Síntese do Sistema de Avaliação e Monitoramento da implementação do PDM e PAI

Avaliação e Revisão	O PDM tem um horizonte temporal definido para 10 (dez) anos e o PAI de 5 (cinco) anos período após os quais deverão ser revisados. O PAI deverá ter suas ações incorporadas por cada Plano Plurianual. Recomenda-se, uma avaliação do PDM e do andamento das obras/ações priorizadas (PAI) junto ao CDM a cada dois anos aliada a um processo sistemático de acompanhamento público a cada cinco anos, através da realização da Conferência Municipal do PDM.
Indicadores de eficiência e eficácia	Avaliam o cumprimento de implementação das ações propostas pelo PAI ao longo do tempo. É através do cumprimento da meta dentro dos prazos estabelecidos e dos resultados desta execução orçamentaria que os gestores e os representantes da sociedade podem avaliar se o PAI está sendo implementado com eficácia e eficiência. Os indicadores de eficiência e eficácia avaliam a capacidade de gestão considerados os resultados alcançados no cumprimento das metas, recursos empreendidos e produtos esperados
	<p>Para cada macro objetivo do Desenvolvimento Municipal foram definidas estratégias e sobre elas as ações prioritárias para implementação a curto, médio e longo prazo. Considera-se o curto prazo o período de até dois anos após a aprovação da legislação, o médio prazo o período de 2 (dois) até 4 (quatro) anos, e o longo prazo 5 (cinco) anos ou mais.</p> <p>Os indicadores avaliam se o prazo de execução foi cumprido, se o recurso previsto permitiu a implementação e se a ação resultou no produto proposta e este resultou a operação daquilo que é sua finalidade. Sugere-se a avaliação anual pelo GTP do cumprimento dos prazos objetivando a confirmação / revisão das metas e orçamento propostos.</p>



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Indicadores de Efetividade	Avaliam os resultados da implementação do PAI e do PDM mais a longo prazo do ponto de vista do alcance dos resultados e objetivos atingidos e da melhoria efetiva na situação que se quer transformar referentes a qualidade das condições de vida da população e do ambiente.
	Propõe-se que estas melhorias sejam avaliadas, tanto através de dados quantitativos como qualitativos. Para isto se estabelecem 4 grandes grupos de indicadores compatíveis e que são agrupados em torno dos macro objetivos/ estratégias do desenvolvimento municipal a serem posteriormente revisados no âmbito das políticas municipais sociais, de desenvolvimento econômico, de meio ambiente, de infra estruturas e serviços e de desenvolvimento institucional.

Fonte: Latus Consultoria



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

ANEXO 1 – PLANO DE AÇÃO E INVESTIMENTOS – PAI 2024-2029



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

ESTRATÉGIA DE DINAMIZAÇÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA ECONOMIA LOCAL

1- FORTALECIMENTO DA PRODUÇÃO PRIMÁRIA SUSTENTÁVEL E ESTÍMULO AO DESENVOLVIMENTO DA AGROINDÚSTRIA LOCAL.

CNPJ: 77.819.605/0001-33

DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS -PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS (INDICATIVO)
Ampliar e qualificar os programas de apoio ao pequeno produtor;	Implantação da Lei SIM serviço de inspeção municipal	C	Ação Institucional	Município/Estado
	Abatedouro Municipal	L	R\$ 500.000,00	
	Manutenção e aprimoramento do programa de inseminação artificial contemplando gado de leite e de corte	M	R\$ 200.000,00	
	Desenvolver campanha/incentivar ações do programa sanitário (agropecuária)	C/M	R\$ 10.000,00	
	Projeto dá incentivo a implantação de hortas e pomares na agricultura família	M	R\$ 10.000,00	
	Programa de Distribuição de Semente de Aveia para pequenos produtores	C	R\$ 600.000,00	
	Campanha de mobilização do pequeno produtor-compra de barracas.	C	R\$ 100.000,00	
	Desenvolver e implementar programa de adubação e correção do solo	M	R\$ 100.000,00	
	Subsidiar horas de trator para pequenos produtores com área de até 15ha	C	R\$ 300.000,00	
	Ampliação do abastecimento de água e abastecedouros nas áreas rurais	C	R\$ 500.000,00	
	Implementar e promover incentivos no âmbito do Programa (lei) Porteira Adentro	C	R\$ 2.000.000,00	




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

	Implementar junto com a Assistência Social Programa de construção e melhoria das moradias no setor rural (metas orçadas na Assistência Social)	PR	Ação Institucional	
Realizar estudos e ações de apoio a implantação de agroindústrias ou que agreguem valor ao produto local;	Implantação de incubadora para instalação de pequenas agroindústrias (10) da transformação de produtos da agricultura familiar	L	R\$ 100.000,00	Município/Estado
Qualificar a infraestrutura viária municipal atendendo a demanda da produção e integração social.	Estabelecer prioridades para a execução de 30KM de pavimentação primária (graduada) em pedra irregular nas estradas rurais (execução pela estratégia de mobilidade, estruturação e qualidade do espaço público)	PR	Ação Institucional	Município/Estado
	Elaborar Estudo de Viabilidade e Proposta de implantação do Anel de Integração Sócio Territorial	M/L	Ação Institucional	Município
2- FOMENTO AO DESENVOLVIMENTO POTENCIAL DO SETOR SECUNDÁRIO.				
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS (INDICATIVO)
Elaborar estudos de viabilidade do distrito industrial (público/privado/parceria) ;	Localizar áreas e avaliar condições de parceria para a realização de empreendimento	M	Ação institucional	Município
	Adquirir área e viabilizar infraestrutura do distrito industrial	M/L	R\$ 2.000.000,00	Município/Estado

 <p>Promover incentivos para o fortalecimento da indústria local e instalação de novos empreendimentos</p>	ESTADO DO PARANÁ	Viabilizar a implementação de políticas tributárias de incentivo aos empreendimentos do desenvolvimento;	C	Ação Institucional	Município
	MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS	Estabelecer critérios e procedimentos facilitados para a liberação de alvarás dos empreendimentos no eixo de desenvolvimento	C	Ação Institucional	Município
	CNPJ: 77.819.605/0001-33	Realizar Parcerias com departamentos e instituições ligados a indústria	L	R\$ 800.000,	Ação Institucional Município
3- INCENTIVO AO EMPREENDEDORISMO LOCAL NA PROMOÇÃO DO TURISMO RURAL , E PEQUENOS EMPREENDEMENTOS					
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029		PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS (INDICATIVO)
Promover ações que fomentem o empreendedorismo local	Realizar capacitações, fazer levantamento dos potenciais do município para dinamização do setor comercial e de serviços – (identificando ramos passíveis de ampliação do comércio).		C/M	R\$ 20.000,00	Ação Institucional Município
	Aquisição/Doação de brindes para incentivo ao comércio		C	R\$ 50.000,00	
Viabilizar apoio no acesso ao crédito e na facilitação dos trâmites administrativos para os pequenos empreendimentos.	Estabelecer e implantar ações de fomento para impulsionar o incremento de pequenos empreendimentos;		M	R\$ 400.000,00	Município
Estruturar um programa de promoção do turismo local a partir da	Realizar inventário dos pontos de interesse /atrativos de potencial turístico		M		Município



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

identificação e divulgação de elementos de reforço da identidade municipal e dos valores locais	Articular e capacitar proprietários e buscar financiamento de empreendimentos do setor		Ação Institucional	
4- REPOSICIONAMENTO DO MUNICÍPIO NO CONTEXTO REGIONAL				
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS (INDICATIVO)
Fortalecimento das instâncias e estruturas de gestão Municipal	Fortalecimento/capacitação do Conselho Municipal de Desenvolvimento e Conselho de Desenvolvimento Rural	C	R\$ 50.000,00	Município
Incrementar a ação do município junto aos convênios internacionais, intermunicipais e institucionais	Elaborar estudos e implementar ações que promovam a sustentabilidade ambiental na produção rural (viabilizar cursos, estudos e apoio tecnológico, realização de convênios institucionais...);	M	Ação Institucional	Município/Estado
Gestionar para a integração municipal junto às instâncias de gestão do desenvolvimento regional fortalecendo o perfil municipal na produção rural	Contribuir para a identificação, elaboração de estudos e implementação de estruturas regionalizadas de desenvolvimento	L	Ação Institucional	Município/Estado




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

sustentável e atividades turísticas;				
---	--	--	--	--

ESTRATÉGIA DE PROMOÇÃO SOCIAL E VALORIZAÇÃO HUMANA					
1- FORTALECIMENTO, QUALIFICAÇÃO E AMPLIAÇÃO DAS POLÍTICAS SOCIAIS DE EDUCAÇÃO, CULTURA E ESPORTES.					
 DIRETRIZ	MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	PROPOSTA Nº 2024-2025	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS (INDICATIVO)
Implementar os programas e ações necessárias ao atendimento integral da demanda pública dos níveis básicos da educação	CNPJ: 77.819.605/0001-33	Ampliação e manutenção da E.M. Regente Feijó	M	R\$ 700.000,00	FUNDEB + Financiamento Estadual/Federal
		Ampliação e manutenção CMEI Luciana Brum + uma sala de aula	M	R\$ 1.000.000,00	
		Construção de Escola Nova - Educação Infantil	M	R\$ 10.000.000,00	
		Aquisição mobiliário e equipamentos CEMEI/escola	C	R\$ 500.000,00	
		Aquisição veículos novos para transporte escolar e manutenção da frota existente	C	R\$ 1.000.000,00	
		Aquisição veículo Secretaria Educação	M	R\$ 100.000,00	
		Aquisição Equipamentos e Mobiliário para a Secretaria de Educação	C	R\$ 300.000,00	
		Construção, reforma e ampliação de Escolas segundo demanda	L	A definir	
		Aquisição mobiliário e equipamentos segundo demanda	L	A definir	
		Verificar a viabilidade de ampliação do Convenio com APAE	PR	R\$ 60.000,00	
Ampliar e diversificar o atendimento na área dos esportes, lazer e cultura, com políticas		Construção quadra esportiva	M	R\$ 600.000,00	Município + Financiamento Estadual/Federal
		Reforma e reequipamento parque infantil Creche e Escola	C	R\$ 150.000,00	
		Instalação do Museu Histórico Municipal -	L	R\$ 35.000,00	
		Construção da Casa de Cultura	L	R\$ 1.500.000,00	



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

específicas para públicos distintos	Adesão a programas e projetos culturais	C	R\$ 50.000,00	
	Implantação de Biblioteca Pública e sala de informática	L	R\$ 300.000,00	
	Incentivo/auxílio as práticas de esportes (aquisição de equipamentos/material)	M	R\$ 150.000,00	
	Contratação de técnico esportivo	M	R\$ 200.000,00	
Identificar, promover e divulgar elementos tangíveis e intangíveis da cultura local	Estruturar juntamente com as ações do desenvolvimento econômico um programa de apoio ao turismo local e de fortalecimento da identidade municipal baseado na valorização do patrimônio cultural, ambiental e da produção local	M	Ação Institucional	Município
Qualificar e ampliar os espaços de esporte e lazer na área urbana e ampliação das opções de equipamentos no território rural	Pavimentação asfáltica no estacionamento do centro de eventos e Ginásio Luiz Lourenço da Cruz	C/M	R\$ 600.000,00	Município e linhas de Financiamento governamentais (Estado/União)
	Reforma/Instalação saída de emergência, extintores e rampas de acesso Ginásio de Esportes LLC -	C	R\$ 1.100.000,00	
	Reforma e manutenção do Mini Ginásio em anexo ao Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	R\$ 500.000,00	
	Pavimentação do estacionamento do Mini Ginásio	C/M	R\$ 350.000,00	
	Manutenção de quadra de areia e campo de malha	C	R\$ 200.000,00	
	Reforma e ampliação dos parques, playgrounds, espaços de lazer			
	Construção de quadra poliesportivas	M	R\$ 600.000,00	
	Reativar, reformar e ampliar os espaços esporte, lazer e recreação da área rural	C	Ação institucional	




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

	Elaborar projeto do parque municipal urbano com áreas de lazer, pistas de caminhadas, equipamentos de esportes e lago.	M	Ação Institucional	
	Construção e implantação do parque municipal urbano	M	Ação Institucional	
Gestionar regionalmente para promoção de cursos de formação e qualificação profissional e melhoria dos níveis de escolaridade da população adulta	Viabilizar convênios e cursos com instituições regionais acadêmicas, de formação e qualificação da mão de obra, SENAI, SENAC, entre outras	L	Ação Institucional	Município

2- FORTALECER, QUALIFICAR E AMPLIAR AS POLÍTICAS SOCIAIS DE SAÚDE E DE VIGILÂNCIA SANITÁRIA.

<div>  <div> DIRETRIZ MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS </div> </div>	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Fortalecer as estratégias que promovem o acesso da população local ao atendimento do SUS, qualificando os serviços municipais e estabelecendo novas estratégias para o atendimento dos serviços especializados	Aquisição equipamentos/mobiliários	C	R\$ 1.000.000,00	Município / Estado / União (Transferências Federais /Estaduais FMS)
	Equipar a ESF (estratégia saúde da família) com 2 veículos p/equipe	C	R\$ 300.000,00	
	Aquisição de 10 veículos/atendimento demanda de pacientes	M	R\$ 1.300.000,00	
	Construção, reforma, ampliação e melhorias na UBS	M	R\$ 1.500.000,00	
	Aquisição de variados tipos de medicamentos Farmácia Básica de Saúde para melhor atendimento da população	PR	R\$ 4.000.000,00	
	Capacitação/treinamento dos funcionários	M	R\$ 150.000,00	
	Ampliar o atendimento em saúde bucal e compra de material	C	R\$ 500.000,00	
	Manutenção de veículos da frota	PR	R\$ 1.000.000,00	
	Contratação de especialista (ginecologista, pediatra)	M	R\$ 1.500.000,00	
Atuar preventivamente na área da saúde fortalecendo a vigilância sanitária e realização de campanhas informativas	Realizar palestras e campanhas informativas nas áreas da saúde da mulher, materno-infantil, qualidade de vida dos idosos, doenças específicas, tabagismo, alcoolismo, entre outros temas	PR	Ação Institucional	Município
	Fortalecer as estruturas e ações da Vigilância Sanitária do município juntamente com Governo do Estado	M	Ação Institucional	
3- PROMOVER A OTIMIZAÇÃO DOS PROGRAMAS E INSTALAÇÕES ÀS NECESSIDADES DAS DEMANDAS DA POLÍTICA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL				




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Fortalecimento, qualificação e ampliação da Política de Assistência Social	Manutenção do Programa de reforma e outras atividades do CRAS,	PR	R\$ 1.000.000,00	Município + Transferências Federais
	Pagamento auxílio funeral e cesta básica	PR	R\$ 1.300.00,00	
	Aquisição de veículos CRAS/Conselho	M	R\$ 350.000,00	
	Prover o Conselho Tutelar de espaço - mobiliário e equipamento necessário.	C	R\$ 200.000,00	
	Construção de unidade aquisição de equipamentos para operação do CREAS	L	Necessita projeto	Programas Federal
	Transferência(legalização)/melhorias do CRAS–Centro de referência de Assistência Social	M	Ação Institucional	Município
	Pavimentação do estacionamento do Mini Ginásio e Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	R\$ 350.000,00	
Promoção da moradia adequada	Aquisição de terrenos para Habitação social.(demanda urbana)	M	R\$ 2.000.000,00	Financiamento Federal/Estadual
	Construção de casas populares (demanda urbana)	L	R\$ 2.000.000,00	
	Criação de um programa de Construção e Melhorias da Habitação Rural (junto com Secretaria de Desenvolvimento Econômico/Agricultura)	M/L	R\$ 2.000.000,00	

**ESTRATÉGIA DE VALORIZAÇÃO, PROTEÇÃO E RECUPERAÇÃO DO AMBIENTE NATURAL****1- COMPLEMENTAR INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS DE SANEAMENTO BÁSICO**

<div> <div>  </div> <div> <div>DIRETRIZ</div> <div>CNPJ: 77.819.605/0001-33</div> </div> </div>	<div>AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029</div>	<div>PRAZO</div>	<div>VALOR ESTIMADO</div>	<div>RECURSOS</div>
<div>Gestão articulada para o atendimento do marco do saneamento básico e implementação pelo município das temáticas de sua competência;</div>	<div>Elaboração e Implementação do Plano Municipal para Gestão dos Recursos Hídricos e Drenagem Urbana</div>	<div>M</div>	<div>R\$ 50.000,00</div>	<div>Município e Estado</div> <div>Consortio Municípios</div>
	<div>Elaboração (atualização) e implementação do Plano de Saneamento Básico e Gestão de Resíduos Sólidos no Município (ação junto ao consorcio)</div>	<div>M</div>	<div>R\$ 50.000,00</div>	
	<div>Contribuir na realização de estudos para a implantação do sistema de esgotamento sanitário (rede de esgoto e estação de tratamento) em parceria com a Concessionaria,</div>	<div>L</div>	<div>R\$ 50.000,00</div>	
	<div>Exigir e fiscalizar dos novos empreendimentos a execução de sistema individual de coleta e tratamento de esgoto (fossas sépticas e filtro) até a implantação do sistema definitivo</div>	<div>PR</div>	<div>Ação Institucional</div>	
	<div>Implantação de poços comunitários/distribuição de água potável nas comunidades rurais;</div>	<div>C/M</div>	<div>R\$ 500.000,00</div>	
	<div>Manutenção/extensão da distribuição de água rural</div>	<div>C</div>	<div>R\$ 500.000,00</div>	
	<div>Promover melhorias e reformas no barracão de reciclável e adequações</div>	<div>C</div>	<div>R\$ 200.000,00</div>	
	<div>Aquisição de caminhão para a coleta de lixo seletiva</div>	<div>M</div>	<div>R\$ 400.000,00</div>	
<div>2- ATUAR NA PRESERVAÇÃO, QUALIFICAÇÃO E RECUPERAÇÃO DO AMBIENTE NATURAL</div>				
<div>DIRETRIZ</div>	<div>AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029</div>	<div>PRAZO</div>	<div>VALOR ESTIMADO</div>	<div>RECURSOS</div>
	<div>Manutenção de programas de implantação de matas ciliares e drenagens para proteger os mananciais, rios e córregos</div>	<div>M</div>	<div>R\$ 150.000,00</div>	



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Atuação sobre as principais fontes geradoras de impacto e na proteção e preservação do patrimônio natural municipal	Realizar campanhas educativas			Município e Convênios ITAIPU
	Dar continuidade à ações de conservação e manutenção das Nascentes (32)	C	R\$ 100.000,00	
	Contratar mapeamento das atividades mais impactantes e das áreas que demandam atenção especial na fiscalização ambiental;	M	Ação Institucional	
	Recuperar as estruturas, equipamentos e mecanismos já utilizados na prevenção dos impactos das atividades econômicas;	M	Ação Institucional	
	Viabilizar o Plano Municipal de Arborização Urbana e outros estudos para a recuperação da cobertura vegetal no município;	M	R\$ 100.000,00	
	Realizar campanhas de incentivo			
3- FORTALECER A GESTÃO MUNICIPAL NA ÁREA AMBIENTAL E DE SANEAMENTO BÁSICO PARA ATUAÇÃO INTEGRADA AS DEMAIS ESFERAS INSTITUCIONAIS				
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Instituição de uma política municipal de proteção ambiental e saneamento básico nas ações de competência e de apoio as ações de competência estadual e federal	Divulgação dos trabalhos e leis ambientais	C	R\$ 10.000,00	Município e Convênios ITAIPU
	Ampliar e qualificar equipe local para implementação da política municipal ambiental e de saneamento;	M	Ação Institucional	
	Realização de cursos e projetos de educação ambiental em parceria com a ITAIPU e o IAT	C	R\$ 20.000,00	




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

**ESTRATÉGIA DE MOBILIDADE, ESTRUTURAÇÃO E QUALIDADE DO ESPAÇO PÚBLICO****1- OBRAS DE MANUTENÇÃO E QUALIDADE DAS INFRAESTRUTURAS E EQUIPAMENTOS MUNICIPAL E URBANO**

<div> <div>  </div> <div> DIRETRIZ CNPJ: 77.819.605/0001-33 </div> </div>	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Qualificar e ampliar os espaços de esporte e lazer na área urbana e ampliação das opções de equipamentos no território rural	Pavimentação asfáltica no estacionamento do centro de eventos e Ginásio Luiz Lourenço da Cruz	C/M	R\$ 600.000,00	Município e linhas de Financiamento governamentais (Estado/União)
	Reforma/Instalação saída de emergência, extintores e rampas de acesso Ginásio de Esportes LLC -	C	R\$ 1.100.000,00	
	Reforma e manutenção do Mini Ginásio em anexo ao Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	R\$ 500.000,00	
	Pavimentação do estacionamento do Mini Ginásio e Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	R\$ 350.000,00	
	Manutenção de quadra de areia e campo de malha	C	R\$ 200.000,00	
	Reforma e ampliação dos parques, playgrounds, espaços de lazer	C/M	R\$ 150.000,00	
	Urbanização do espaço público no loteamento Pôr do Sol.			
	Construção de quadra poliesportivas	M	R\$ 600.000,00	
	Reativar, reformar e ampliar os espaços esporte, lazer e recreação da área rural	C	Ação institucional	
	Elaborar projeto do parque municipal urbano com áreas de lazer, pistas de caminhadas, equipamentos de esportes e lago.	M	Ação Institucional	
Construção e implantação do parque municipal urbano				
Qualificar equipamentos públicos	Ampliação, reforma e manutenção do Centro de Eventos	C	R\$ 1.000.000,00	Município e linhas de
	Construção, reforma e ampliação de prédios públicos	M	R\$ 500.000,00	



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

e infraestruturas de serviço em geral, na área urbana	Aquisição de área/Ampliação e manutenção do Cemitério Municipal	M	R\$ 1.200.000,00	Financiamento governamentais (Estado/União
	Implantação de Sistema fontes renováveis de energia em pontos diversos	M	R\$ 1.000.000,00	
	Reestruturação das tubulações, caixas pluviais e bocas de lobo (desentupir)	C	R\$ 500.000,00	
	Construção e manutenção de pontes e bueiros no território municipal	PR	R\$ 400.000,00	
	Restauração e manutenção da iluminação Pública no perímetro urbano.	PR	R\$ 350.000,00	
	Aquisição de equipamentos e Ferramentas para Jardinagem	C	R\$ 75.000,00	
2- MELHORIA DO SISTEMA DE MOBILIDADE E QUALIDADE DO ESPAÇO PUBLICO				
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Qualificar a estrutura viária municipal e urbana conforme seu uso e potencial, priorizando mobilidade para atividades econômicas e de integração social	Obras de manutenção e implantação, onde necessário, de pavimentação, galerias, meio fio e calçadas no restante das ruas pertencentes ao perímetro urbano	PR	R\$ 2.500.000,00	Município e linhas de Financiamento governamentais (Estado/União
	Manutenção continuada das estradas municipais e execução de programa continuado de pavimentação rural segundo hierarquias e prioridades definidas pelo PDM (prioridades a serem estabelecidas junto a estratégia de desenvolvimento econômico)	C/M	R\$ 4.000.000,00	
	Implantação de sinalização de orientação de trânsito nas áreas urbanas ; como também pintura das faixas	M	R\$ 500.000,00	
	Aquisição de patrulha completa (máquinas e tratores);	C	R\$ 3.000.000,00	
		Ampliação e adequação do sistema ciclo viário;	M	R\$ 250.000,00




ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Promoção da mobilidade ativa e acessibilidade universal e	Execução de sinalização específica nas ciclovias e ciclo faixas;	M	R\$ 42.000,00	
	Adequação e padronização de calçadas	M	R\$ 2.000.000,00	
Qualidade do espaço publico	Promover ações administrativas e de gestão compartilhada que ampliem a segurança no espaço público.	M	Ação Institucional	Município
	Manter a limpeza urbana	PR	Ação Institucional	
	Implementação do Plano de Arborização das Vias e de Urbanização dos Espaços Públicos	M/PR	R\$ 100.000,00	
	Implementar a lei de acessibilidade universal no espaço público e prédios públicos	M	(estimar recursos)	

**ESTRATÉGIA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIFICAÇÃO DA GESTÃO TERRITORIAL****1- DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL E ADEQUAÇÃO DA ESTRUTURA ADMINISTRATIVA**

DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
 CNPJ: 77.819.605/0001-33				
Adequação legal e física da Estrutura Administrativa segundo propostas de implementação do PDM, demais legislações e ações propostas para as políticas setoriais	Adequação da legislação (Estrutura Administrativa) e reestruturação das Secretarias Municipais com a criação de novas estruturas voltadas ao Planejamento e Gestão Territorial propostas pelo PDM	M	R\$ 500.000,00	Município
	Ampliação e reforma dos prédios da Administração Direta Municipal.	C/M	R\$ 500.000,00	
	Aquisição de equipamentos, softwares e mobília de modo geral	C	R\$ 300.000,00	
	Aquisição de carro para a Secretaria de Administração	C	R\$ 120.000,00	
	Viabilizar estudos necessários para revisão da política tributária, atualização e controle de taxas dos serviços, e potenciais de utilização dos novos instrumentos urbanísticos com finalidade arrecadatória;	C/M	Ação Institucional	

2- QUALIFICAÇÃO TÉCNICA E OPERACIONAL DAS ESTRUTURAS DE GESTÃO INTEGRADA E PARTICIPATIVA

DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
Capacitação dos Agentes Institucionais e da Sociedade Civil para a Gestão Territorial Compartilhada e Participativa	Viabilizar treinamento e formação dos gestores (GTP/ETM/gestores de áreas de interface territorial) com foco na gestão indutora do uso e ocupação do solo e implementação do PDM (cursos e treinamento);	C	R\$ 100.000,00	Município
	Consolidar o Conselho de Desenvolvimento Municipal, apoiando e estimulando as reuniões e debates.	C	Ação Institucional	
	Promover capacitação dos novos conselheiros			



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

	Elaboração de material de divulgação do PDM e dos aspectos normativos de maior relevância	C	Ação Institucional	
	Realizar campanhas para que a população se aproprie da legislação urbanística	C	Ação Institucional	
3- IMPLEMENTAÇÃO DA LEGISLAÇÃO E DO SISTEMA DE GESTÃO TERRITORIAL E MONITORAMENTO DO PDM				
DIRETRIZ	AÇÕES PROPOSTAS - PAI 2024-2029	PRAZO	VALOR ESTIMADO	RECURSOS
	Planejar ou realizar estudos para promover a implementação do sistema único de informações georreferenciadas de forma gradativa identificando os limites institucionais	C/M	(estimar valores)	Município e Financiamento (Estado/Uniao)
	Atualizar planta imobiliária e aquisição de equipamentos/softwarees para manter atualizada	C	(estimar valores)	
	Elaborar estudos, cadastros e projetos necessários sempre que houver necessidade de novas informações	M/L	Ação Institucional	
	Regulamentação da legislação urbanística necessária a implementação das novas leis	C	Ação Institucional	



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

ESTRATEGIA DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO		
AÇÃO PROPOSTA	META TEMPORAL	INDICADORES DE EFICIÊNCIA E EFICÁCIA NA EXECUÇÃO DO PAI
Desenvolvimento Agropecuário (Rural)		
Implantação da Lei SIM serviço de inspeção municipal	C	SIM implantado até 2026 Evolução dos números de produtos com selo de inspeção/ano-
Implantação do Abatedouro Municipal	L	Projeto de implantação – local, projeto da obra e orçamento - definido até 2029
Manutenção e aprimoramento do programa de inseminação artificial contemplando gado de leite e de corte	M/PR	Evolução do número de produtores atendidos/ano sobre cadastro de demanda
Desenvolver campanha/incentivar ações do programa sanitário (agropecuária)	C/M	Campanha realizada até final de 2026 e avaliação da evolução do número de atendimentos/ano
Projeto dá incentivo a implantação de hortas e pomares na agricultura família	M	Número de hortas e pomares implantados/ano
Programa de Distribuição de Semente de Aveia para pequenos produtores	C	Número de produtores atendidos /ano Quantidade de sementes distribuídas/ano
Campanha de mobilização do pequeno produtor-compra de barracas.	C	Campanha realizada e 100% das barracas compradas e distribuídas para pequeno produtor até 2026
Desenvolver e implementar programa de adubação e correção do solo	M	Convenio c/Emater ou outra instituição firmada até 2028; Evolução número de produtores atendidos/ano
Subsidiar horas de trator para pequenos produtores com área de até 15ha	C/PR	Número de pequenos produtores atendidos/ano sobre cadastro produtores c/área de até 15 ha
Ampliação do abastecimento de água e abastecedouros nas áreas rurais	C	Número de novos poços/abastecedouros implantados/ano, até atingir 100% da demanda em 2026
Desenvolvimento Industrial		



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Localizar áreas e avaliar condições de parceria para a realização do distrito industrial	M	Estudos de implantação (projeto) desenvolvido até 2028
Adquirir área e viabilizar infraestrutura do distrito industrial	M/L	Contratação da execução do Distrito até 2029
Elaborar viabilidade de implementação de políticas tributárias de incentivo aos empreendimentos do desenvolvimento ;	C	Estudos elaborados e legislação aprovada até 2026
Induzir a localização de novos empreendimentos nos eixos de desenvolvimento com divulgação de facilitação dos procedimentos administrativos	C	Estudos sobre procedimentos elaborados e divulgados até 2026
Realizar Parcerias com departamentos e instituições ligados a indústria para fomento a empreendimentos	L	Parcerias e convênios realizados em 2029

ANEXO 1I – TABELA DE INDICADORES DE MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DA EXECUÇÃO DO PAI E IMPLEMENTAÇÃO DO PDM



ESTADO DO PARANÁ

Desenvolvimento Empreendedorismo Local

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

Realizar capacitações e estudos dos potenciais locais, incentivos para dinamização do setor comercial e de serviços	M	Estudos Realizados até 2026 Número de novos empreendimentos comerciais e de serviços instalados até 2028
Aquisição/Doação de brindes para incentivo ao comercio	C	Brindes adquiridos e doados com registro de meta quantitativa 100% realizada, até 2026
Estudar fluxos e procedimentos agilizados na aprovação dos projetos e licenciamento de pequenos empreendimentos	C	Analisar a possibilidade de implementação da licença de instalação simplificada para pequenos empreendimentos comerciais e de serviços até 2026 Evolução do número de licenciamentos /ano solicitado e autorizado
Estabelecer e implantar ações de fomento para impulsionar o incremento de pequenos empreendimentos	M	Realizar cadastro de pequenos empreendedores (existentes e potenciais) e viabilizar capacitação até 2028
Realizar inventario dos pontos de interesse /atrativos de potencial turístico rural e articular, capacitar proprietários e apoio na busca de financiamento de empreendimentos do setor;	M	Inventario realizado até 2027 Cadastro de interessados e capacitação realizada até 2028
Desenvolvimento Regional		
Fortalecimento/capacitação do Conselho Municipal de Desenvolvimento e Conselho de Desenvolvimento Rural	C	Revisão da composição e Instalação do CDM até 2025; Retomada do CDR e revisão das competências até 2025 Capacitação dos Conselheiros e registro das reuniões realizadas em 2025 e 2026
Elaborar estudos e implementar ações que promovam a sustentabilidade ambiental na produção rural (viabilizar cursos, estudos e apoio tecnológico,	M	Convênios firmados, estudos realizados e definição/propostas de atuação no âmbito municipal estabelecidos até 2028



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

realização de convênios institucionais...);		
Contribuir para a identificação, elaboração de estudos e implementação de estruturas regionalizadas de desenvolvimento	L	
INDICADORES DE EFETIVIDADE (RESULTADOS E IMPACTOS)		
INDICADOR	META	
Número de pequenos produtores inseridos nos programas municipais ano/ número de pequenos produtores do município	100%	
Número de agroindústrias familiares ou de pequeno porte instaladas/ano	Quanto maior melhor	
% de evolução do rendimento anual do pequeno produtor atendido pelos programas municipais (cadastro de produtores municipal)	Quanto maior melhor	
Número anual de empresas em funcionamento no Município, por setor de atividade	Quanto maior melhor	
Alvarás de funcionamento concedidos por ano, em relação ao número total de unidades, por setor de atividade	Quanto maior melhor	
Alvarás de encerramento de atividades concedidos por ano, em relação ao número total de unidades, por setor de atividade	Quanto menor melhor	
Número de pequenos empreendedores / formalização das atividades informais por setor de atividades	Quanto maior melhor	



ESTRATEGIA DE PROMOÇÃO SOCIAL E VALORIZAÇÃO HUMANA

AÇÃO PROPOSTA	META TEMPORAL	INDICADORES DE EFICIÊNCIA E EFICÁCIA NA EXECUÇÃO DO PAI
Fortalecimento/Ampliação das Políticas de Educação, Cultura e Esporte		
Ampliação e manutenção da E.M. Regente Feijó	M	Escola ampliada até 2028 Evolução do número de alunos frequentando a escola em 2029
Ampliação e manutenção CMEI Luciana Brum + uma sala de aula	M	Escola ampliada até 2028 Evolução do número de alunos frequentando a escola em 2029 e/ou número de alunos atendidos em tempo integral em 2029
Construção de Escola Nova - Educação Infantil	M	Escola construída e em operação em 2028 100% da demanda municipal atendida
Aquisição mobiliário e equipamentos CEMEI/escola	C	100% do mobiliário e equipamentos adquiridos e em utilização em 2026
Aquisição veículos novos para transporte escolar e manutenção da frota existente	C	Veículos adquiridos até 2026 e 100% da demanda por transporte escolar atendida
Aquisição veículo Secretaria Educação	M	Veículos adquiridos até 2028
Aquisição Equipamentos e Mobiliário para a Secretaria de Educação	C	100% do mobiliário e equipamentos adquiridos e em utilização em 2026
Manutenção dos Programas Educacionais	PR	100% dos Programas educacionais em operacionalização
Manutenção dos Conselhos e Conferências	PR	Conselhos atuando segundo estabelece o regimento e Conferências Realizadas
Manutenção Convenio com APAE	PR	Convenio em vigência Atendimento de 100% da demanda local
Construção 1 quadra esportiva	M	Quadra esportiva concluída e em operação até 2028
Reforma e reequipamento parque infantil Creche e Escola	C	Parque infantil reformado e equipado até 2026
Instalação do Museu Histórico Municipal	L	Local de Instalação definido, Projeto elaborado,



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

		equipamentos/produtos para exposição identificados e cadastrados até 2029.
Construção da Casa de Cultura	L	Projeto elaborado, orçamento realizado, local para implantação definido até 2029
Adesão a programas e projetos culturais	C	Número de projetos e programas culturais em 2026 sobre número de projetos e programas existentes em 2024
Implantação de Biblioteca Pública ou sala de informática	L	Projeto elaborado, orçamento realizado, local para implantação definido até 2029
Incentivo/auxílio as práticas de esportes	M	Programa de incentivo em operacionalização até 2028
Contratação de técnico esportivo	M	Técnico contratado até 2028
Estruturar junto as ações do desenvolvimento econômico, programa de apoio ao turismo local e de fortalecimento da identidade municipal c/base na valorização do patrimônio local	M	Inventário dos bens tangíveis e intangíveis Patrimônio cultural, construído e natural realizado até 2027. Divulgação e estruturação de calendário regional até 2028
Viabilizar convênios e cursos com instituições regionais educacionais e acadêmicas, e de formação e qualificação da mão de obra, SENAI, SENAC, entre outras	L	Número de convênios assinados e divulgados para públicos-alvo (escolarização adulta e qualificação MO) em 2029



ESTADO DO PARANÁ

Fortalecimento/Ampliação das Políticas de Saúde e Vigilância Sanitária

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Aquisição equipamentos e materiais	C	equipamentos adquiridos e em utilização em 2026
Equipar a ESF (estratégia saúde da família) com 2 veículos p/equipe	C	Veículos adquiridos e em utilização em 2026
Aquisição de 10 veículos/atendimento demanda de pacientes	M	100% dos Veículos adquiridos e em utilização em 2028
Construção, reforma, ampliação, melhorias na UBS	M	Reformas e melhorias realizadas até 2028
Aquisição de variados tipos de medicamentos Farmácia Básica de Saúde para melhor atendimento da população	C/PR	Elaborar relação dos medicamentos a serem adquiridos e estabelecer compra programada e controle de estoque por ano a partir de 2024
Capacitação/treinamento dos funcionários	M	Funcionários treinados e capacitados até 2028
Melhorar o atendimento no dentista, e compra de material	C/PR	Estabelecer rotinas e procedimentos de atendimento até 2025 Compra de materiais e controle de estoque /ano
Manutenção de veículos da frota	PR	Revisão anual e manutenção dos veículos da secretaria
Contratação de especialista (ginecologista, pediatra)	M	Especialista contratado até 2028
Realizar palestras e campanhas informativas nas áreas da saúde da mulher, materno-infantil, qualidade de vida dos idosos, doenças específicas, tabagismo, alcoolismo, entre outros temas	PR	Realização de pelo menos uma atividade /ano
Fortalecer as estruturas e ações da Vigilância Sanitária do município juntamente com Governo do Estado	M	Melhorias realizadas até 2028
Fortalecimento/Ampliação das Políticas de Assistência Social e Habitação		
Manutenção atividades do CRAS, e dos programas da Secretaria	PR	Número de atendimentos /ano por programa ou atividade (meta 100% da demanda)



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Pagamento auxílio funeral e cesta básica	PR	Número de atendimentos/distribuição/ano (meta 100% da demanda)
Aquisição de veículos CRAS/Conselho	M	Veículos adquiridos até 2028
Prover o Conselho Tutelar de espaço, e mobiliário necessário.	C	Local definido e 100% do mobiliário e equipamentos necessários adquiridos até 2026
Construção de unidade aquisição de equipamentos para operação do CREAS	L	Projeto elabora e orçado até 2029
Transferência(legalização)/melhorias do CRAS – Centro de referência de Assistência Social	M	Legalização efetivada até 2028
Aquisição de terrenos para Habitação social.(demanda urbana)	M	Demanda cadastrada até 2026 Terreno adquirido até 2026
Construção de casas populares (demanda urbana)	L	Projeto elaborado e orçado até 2028
Criação de um programa de Construção e Melhorias da Habitação Rural (junto com Secretaria de Desenvolvimento Econômico Rural)	M/L	Demanda identifica e cadastrada até 2028 Programa de melhorias e construção de unidades habitacionais em operação a partir de 2028

**INDICADORES DE EFETIVIDADE (RESULTADOS E IMPACTOS)**

PARAMETRO DE AVALIAÇÃO	METAS
Número de matrículas no Ensino Infantil/ Número da população infantil CNPJ: 77.819.605/0001-33	100% atendimento
Número de alunos matriculados no ensino fundamental / população em idade escolar do ensino fundamental	100% de atendimento
Número de alunos matriculados por ano , por serie de ensino	100% atendimento na evolução das series
Taxa anual de abandono do ensino fundamental de 1ª a 4ª serie8	Quanto menor, melhor
Taxa anual de abandono do ensino fundamental de 5ª a 8ª serie8	Quanto menor melhor
Evolução IDESE Educação	Crescimento positivo
Número de crianças vacinadas por ano, em relação ao total de crianças do Município, por tipo de vacina	Quanto maior melhor
Número de atendimentos nas unidades de saúde Municipal (ano)/ Número de Solicitações (ano)	100% atendimento
Número de domicílios atendidas pelo Programa Saúde da Família por ano, em relação ao número total de domicílios do Município	100% dos domicílios
Número de pessoas atendidas ano nos programas assistenciais/ número de solicitações de atendimento	100%
Número de domicílios em situação de precariedade / total de domicílios no município	Redução da situação até 0%



ESTRATÉGIA DE VALORIZAÇÃO, PROTEÇÃO E RECUPERAÇÃO DO AMBIENTE NATURAL		
AÇÃO PROPOSTA	META TEMPORAL	INDICADORES DE EFICIÊNCIA E EFICÁCIA NA EXECUÇÃO DO PAI
Gestão Articulada para o Atendimento do Marco do Saneamento Básico		
Elaboração e Implementação do Plano Municipal para Gestão dos Recursos Hídricos e Drenagem Urbana	M	Plano elaborado até 2028
Elaboração e implementação do Plano de Saneamento Básico e Gestão de Resíduos Sólidos no Município (ação junto ao consórcio)	M	Plano elaborado até 2028
Contribuir na realização de estudos para a implantação do sistema de esgotamento sanitário (rede de esgoto e estação de tratamento) em parceria com a Concessionária,	L	Estudos e projetos elaborados até 2029
Exigir e fiscalizar dos novos empreendimentos a execução de sistema individual de coleta e tratamento de esgoto (fossas sépticas e filtro) até a implantação do sistema definitivo	PR	100% do número de empreendimentos licenciados com fiscalização realizada pelo município
Implantação de poços comunitários de distribuição de água potável nas comunidades rurais;	C/M	Demanda identificada e cadastrada até 2026 100% da demanda rural atendida até 2028
Manutenção/extensão das redes de distribuição de água rural	C	100% da demanda atendida pelos poços existentes até 2026
Promover melhorias e reformas do reciclável e adequações	C	Melhorias e reformas realizadas até 2026 100% da coleta seletiva realizada atendida
Ações de Proteção, Recuperação e Controle de Impactos sobre o Patrimônio Natural		
Manutenção de programas de implantação de matas ciliares e drenagens para proteger os mananciais, rios e córregos	M	Mapeamento/inventário das áreas que demandam intervenção (recuperação da mata e /ou obras de drenagem) Implantação das ações necessárias até 2028



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Dar continuidade à ações de conservação e manutenção das Nascentes (32)	C	Número de nascentes protegidas/ano
Realizar o mapeamento das atividades mais impactantes e das áreas que demandam atenção especial na fiscalização ambiental;	M	Cadastro/mapeamento realizado até 2028 Fiscalização municipal implantada até 2028
Recuperar as estruturas, equipamentos e mecanismos já utilizados na prevenção dos impactos das atividades econômicas;	M	Inventário dos equipamentos/estruturas que demandam melhorias até 2026 Equipamentos recuperados até 2028
Viabilizar o Plano Municipal de Arborização Urbana e outros estudos para a recuperação da cobertura vegetal no município;	M	Plano e estudos realizados até 2028
Fortalecimento da Gestão Municipal Ambiental e de Saneamento Básico junto as demais Esferas Governamentais		
Divulgação dos trabalhos e leis ambientais	C	Elaboração de cartilha e distribuição até 2026
Ampliar e qualificar equipe local para implementação da política municipal ambiental e de saneamento;	M	Técnico (s) contratados e capacitados para operação a partir de 2028
Realização de cursos e projetos de educação ambiental em parceria com a ITAIPU e o IAT	C	Mínimo de 2 cursos/projetos realizados até 2026



INDICADORES DE EFETIVIDADE (RESULTADOS E IMPACTOS)	
PARAMETRO DE AVALIAÇÃO	METAS
Número de domicílios atendidos por abastecimento de água (urbano e rural)/número de domicílios total do município	100%
Número de domicílios urbanos que utilizam fossa séptica/número total de domicílios urbanos	Quanto maior melhor – até a implantação da rede de coleta de esgoto
Número de domicílios / volume anual de lixo orgânico coletado com destinação final adequada	100% dos domicílios ou volume anual coletado
Número de domicílios / volume anual de lixo reciclável coletado com destinação final adequada	100% dos domicílios ou volume anual coletado
Percentual anual de matas ciliares preservadas/recuperadas em relação a área total do município	Quanto maior, melhor
Percentual anual de florestas nativas preservadas em relação a área total do município	Quanto maior , melhor
Percentual da área averbada de mata sobre o total da área rural do município	Quanto maior , melhor
Conservação da qualidade da água dos mananciais de abastecimento do município	0% empreendimentos poluentes a montante do manancial



ESTRATÉGIA DE MOBILIDADE, ESTRUTURAÇÃO E QUALIDADE DO ESPAÇO PÚBLICO		
AÇÃO PROPOSTA	META TEMPORAL	INDICADORES DE EFICIÊNCIA E EFICÁCIA NA EXECUÇÃO DO PAI
Obras de manutenção e melhorias das infraestruturas e equipamentos		
Pavimentação asfáltica no estacionamento do centro de eventos e Ginásio Luiz Lourenço da Cruz	C/M	Pavimentação asfáltica realizada até 2028
Reforma/Instalação saída de emergência, extintores e rampas de acesso Ginásio de Esportes LLC -	C	Reforma/melhorias realizada até 2026
Reforma e manutenção do Mini Ginásio em anexo ao Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	Reforma/melhorias realizada até 2026
Pavimentação do estacionamento do Mini Ginásio e Centro de Convivência dos Idosos;	C/M	Pavimentação realizada até 2028
Manutenção de quadra de areia e campo de malha	C	Melhorias realizadas até 2026
Manutenção dos parques, playgrounds, espaços de lazer e urbanização do espaço do loteamento Por do Sol.	C/M	Inventário dos espaços que demandam obras de urbanização/ manutenção dos equipamentos até 2026 100% das melhorias /obras realizadas até 2028
Construção de quadra poliesportivas	M	Quadra construída até 2028
Fazer levantamento de espaços potenciais para o lazer no território rural/ aumentar apoio a atividades locais	C	Número de espaços de lazer implantados/melhorados até 2026
Viabilizar o parque municipal urbano elaborando projeto e formas de viabilizar recursos para sua implantação avaliando alternativas de parceria público/privado;	M	Estudos realizados até 2028
Ampliação, reforma e manutenção do Centro de Eventos	C	Reforma realizada até 2026



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Construção, reforma e ampliação de prédios públicos	M	Inventario da demanda por obras e melhorias nos prédios públicos até 2026 100% da demanda atendida até 2028
Compra de área/ampliação e manutenção do Cemitério Municipal	M	Cemitério ampliado até 2028
Implantação de Sistema fontes renováveis de energia em pontos diversos	M	Definir sistemas, quantitativos, e localizações até 2026 Implementar sistemas até 2028
Reestruturação das tubulações, caixas pluviais e bocas de lobo (desentupir)	C	Obras realizadas até 2026
Construção e manutenção de pontes e bueiros no território municipal	PR	Cadastro da demanda/inventario Obras realizadas /ano
Restauração e manutenção da iluminação Pública no perímetro urbano.	PR	100% dos pontos de iluminação em monitoramento
Aquisição de equipamentos e Ferramentas para Jardinagem	C	Equipamentos e ferramentas adquiridos até 2026
Melhoria do sistema de Mobilidade e qualidade do Espaço Publico		
Obras de manutenção e implantação, onde necessário, de pavimentação, galerias, meio fio e calçadas no restante das ruas pertencentes ao perímetro urbano	PR	Cadastro da demanda por melhorias realizado até 2026; obras realizada /ano até atingir 100% da demanda atendida



Manutenção continuada das estradas municipais e execução de programa continuado de pavimentação rural segundo hierarquias e prioridades definidas pelo PDM (prioridades a serem estabelecidas junto a estratégia de desenvolvimento econômico)	C/M	30 km de pavimentação primária executada até 2028 Evolução do % executado /ano
Implantação de sinalização de orientação de trânsito nas áreas urbanas ; como também pintura das faixas	M	100% do serviço executado até 2028 Evolução do % executado /ano
Aquisição de patrulha completa (máquinas e tratores);	C	Máquinas e tratores adquiridos até 2026
Ampliação e adequação do sistema ciclo viário;	M	100% obras executadas até 2028 Evolução do % executado /ano
Execução de sinalização específica nas ciclovias e ciclo faixas;	M	100% obras executadas até 2028 Evolução do % executado /ano
Adequação e padronização de calçadas	M	100% obras executadas até 2028 Evolução do % executado /ano
Promover ações administrativas e de gestão compartilhada que ampliem a segurança no espaço público.	M	Viabilizar convênios/ campanhas para mobilização de parceiros Parceiros em operação a partir de 2028
Manter a limpeza urbana	PR	100% dos espaços públicos atendidos
Implementação do Plano de Arborização das Vias e de Urbanização dos Espaços Públicos	M/PR	100% do plano executado até 2028 Evolução do % executado /ano
Implementar a lei de acessibilidade universal no espaço público e prédios públicos	M	100% obras executadas até 2028 Evolução do % executado /ano
INDICADORES DE EFETIVIDADE (RESULTADOS E IMPACTOS)		
PARAMETRO DE AVALIAÇÃO		METAS
Quilômetros de estradas rurais conservadas por ano, em relação à extensão total das estradas municipais		Quanto maior melhor
Quilômetros de estradas rurais pavimentadas por ano, em relação à extensão total de estradas rurais, por tipo de pavimento		Quanto maior melhor
Quilômetros de ruas urbanas conservadas por ano, em relação à extensão		Quanto maior melhor



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

total das ruas urbanas	
Quilômetros de ruas urbanas pavimentadas por ano, em relação à extensão total das ruas urbanas, por tipo de pavimento	Quanto maior melhor
Quilômetros de passeios pavimentados/recuperados sobre a extensão total de passeios	Quanto maior melhor
Percentual de vias dotadas de iluminação pública sobre o total de vias urbanas	100%
Percentual do número de lâmpadas substituídas por ano, em relação à quantidade total de luminárias da rede de iluminação pública	
Percentual de Praças equipadas e urbanizadas sobre o total de praças públicas do município	Quanto maior melhor
Percentual de prédios públicos e vias públicas urbanas atendendo a lei de acessibilidade universal sobre o total de prédios públicos e vias urbanas	Quanto maior melhor
Percentual da área urbana drenada sobre o total da área urbana	Quanto maior melhor
Percentual do Número de árvores plantadas por ano nos logradouros públicos, em relação à quantidade total de árvores	Quanto maior melhor



ESTRATÉGIA DE MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E DE QUALIFICAÇÃO DA GESTÃO TERRITORIAL E URBANA		
AÇÃO PROPOSTA	META TEMPORAL	INDICADORES DE EFICIÊNCIA E EFICÁCIA NA EXECUÇÃO DO PAI
Adequação da Estrutura Administrativa		
Adequação da legislação (Estrutura Administrativa) e reestruturação das Secretarias Municipais com a criação de novas estruturas voltadas ao Planejamento e Gestão Territorial propostas pelo PDM	M	GTP instituído em 2024 CDM reinstalado em 2024 Lei da estrutura administrativa incorporando alterações necessárias aprovada até 2026 Alterações instaladas e cargos criados até 2028
Ampliação e reforma dos prédios da Administração Direta Municipal.	C/M	Levantamento das necessidades, prioridades e orçamento até 2026 Obras realizadas até 2028
Aquisição de equipamentos e mobília (telefone, computador, impressora, geladeira, fogão, micro-ondas...)	C	Mobiliário e equipamentos adquiridos e instalados até 2026
Aquisição de carro para a Secretaria de Administração	C	Veículo adquirido até 2026
Viabilizar estudos necessários para revisão da política tributária, atualização e controle de taxas dos serviços, e potenciais de utilização dos novos instrumentos urbanísticos com finalidade arrecadatória;	C/M	Estudos para revisão/instalação de taxa administrativas de serviços viabilizado até 2026 Estudos de revisão da política tributária realizado até 2028.
Qualificação Técnica e da Sociedade para Implementação da legislação do PDM e normas urbanísticas		
Viabilizar treinamento e formação dos gestores (GTP/ETM/gestores de áreas de interface territorial) com foco na gestão indutora do uso e ocupação do solo e implementação do PDM (cursos e treinamento);	C	Capacitação dos gestores realizada até 2026 Cadastros/instrumentos de gestão em operacionalização até 2026.
Consolidar o Conselho de Desenvolvimento Municipal e capacitar novos conselheiros	C	Novos conselheiros empossados e treinados até 2026



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Elaboração de material de divulgação do PDM e dos aspectos normativos de maior relevância	C	Cartilhas informativas, lei comentada, instrumentos online de divulgação disponibilizados até 2026
Realizar campanhas para que a população se aproprie da legislação urbanística	C	Cartilhas informativas, lei comentada, instrumentos online de divulgação
Instrumentos do sistema de gestão territorial		
Contratar atualização do cadastro imobiliário urbano georreferenciado	C	Cadastro imobiliário georreferenciado contratado até 2026
Planejar ou realizar estudos para promover a implementação do sistema único de informações georreferenciadas de forma gradativa identificando os limites institucionais	C/M	Banco de dados georreferenciados sendo implementados segundo disponibilidade de dados existentes e/ou contratação dos levantamentos necessários Evolução % dos temas inseridos até 2028
Regulamentação da legislação urbanística necessária a implementação.	C	Leis aprovadas em 2024 Regulamentação por decreto do executivo ou ato normativo/administrativo instituídos em 2024 Regulamentações por lei aprovadas até 2026 ou conforme demanda de implementação
Atualização do cadastro das propriedades	L	mobilização junto aos proprietários rurais para cadastramento da propriedade no CAR



INDICADORES DE EFETIVIDADE (RESULTADOS E IMPACTOS)

PARAMETRO DE AVALIAÇÃO	METAS
Lei do Perímetro Urbano aprovada e implementada CNPJ: 77.819.605/0001-33	0% de atividade urbana instalada fora de zona urbana
Lei de uso e ocupação do solo aprovada e aplicada	100% das atividades e edificações implantadas após a lei regulares
Lei de parcelamento do solo aprovada e aplicada	100% dos lotes e vias implantados após a lei regulares
Percentual de lotes/unidades urbanas cadastrados sobre o total dos lotes/unidades urbanas	100%
Percentual das propriedades rurais cadastradas no CAR sobre o total de propriedades rurais do município	100



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

CONSULTORIA CONTRATADA

COORDENAÇÃO GERAL

Cláudia Pilla Damásio

Arquiteta e Urbanista, CAU/BR N° A20391-2

EQUIPE TÉCNICA CONSULTORIA

Jacqueline Menegassi

Arquiteta e Urbanista, CAU/BR N° A5825-4

Manoela Cagliari Tosin

Arquiteta e Urbanista, CAU/BR N° A128717-6

Raquel Werner de Vargas

Arquiteta e Urbanista, CAU/BR N° A178647-4

Tiago Da Silva Silveira

Economista, CORECON/RS N° 8235

Camila Pohl Fröhlich

Engenheira Ambiental, CREA-RS N° 177964

Ingrid Pantoja Pereira Botelho

Advogada, OAB N° 90528

Isadora Mesquita Fagundes

Assistente Social, CRESS N° 8343

EQUIPE TÉCNICA MUNICIPAL

COORDENAÇÃO

Paulo Berticelli

Engenheiro civil, CREA/PR: 15.864-D

EQUIPE



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Sabrina Gabriela de Campos Nunes
Assessora de Planejamento

Aparecida Conceição Santana Ribeiro
Secretária de Finanças
Herbert Correa Barros
Procurador Municipal – Advogado, OAB-PR Nº 51.127

Leidislaine Stefani Hoffmann
Secretária de Desenvolvimento Econômico

Dgessica Caroline Niederle
Secretária de Administração

Eni Nery Pletsch
Servidora da Secretaria de Saúde

Quirino Kesler
Servidor da Secretaria de Desenvolvimento Econômico

Reginéia da Silva
Secretária de Educação, Cultura e Esportes

Alexandra Nunes Marafiga
Secretária de Assistência Social

Cleber de Carvalho Pierazo
Secretário de Obras, Urbanismo e Transporte

Gessica Natana Ferreira Cabral
Assessora Jurídica

Eliane dos Santos Moreira Lourenço
Servidora da Secretaria de Finanças



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

CONSELHO DE DESENVOLVIMENTO URBANO MUNICIPAL DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

Representantes do Executivo:

Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Secretaria de Administração

Titular: Leidislaine Stefani Hoffmann

Suplente Dgessica Caroline Niederle

Secretaria de Obras, Urbanismo e Transporte:

Titular: Cleber de carvalho Pierazo

Suplente: Douglas de Alencar Colombelli

Secretaria de Finanças:

Titular: Aparecida Conceição Sant'Ana Ribeiro

Suplente: Marlos Adriel dos Santos

Representantes do Poder Legislativo:

Titular: Jose Weiss

Suplente: Jose marcos dos Santos

Representante dos Idosos:

Titular: Zelmira Matter

Suplente: Rosa Maria Vieira

Representante de Comunidades Rurais:

Titular: Luciano Zimple

Suplente: Jose Roberto Rigo

Representantes da Associação Comercial:

Titular: Ilson Borba de Oliveira

Suplente: Diogo Barato

Representantes do Sindicato dos Trabalhadores Rurais:

Titular: Alceu Orlando Fleck

Suplente: Irineu Santos Prando

SUPERVISÃO SEDU/PARANACIDADE



ESTADO DO PARANÁ

MUNICÍPIO DE SÃO JOSÉ DAS PALMEIRAS

CNPJ: 77.819.605/0001-33

Maristela de Paula Muller
Analista de Desenvolvimento Municipal